



GRAINES DE BITUME



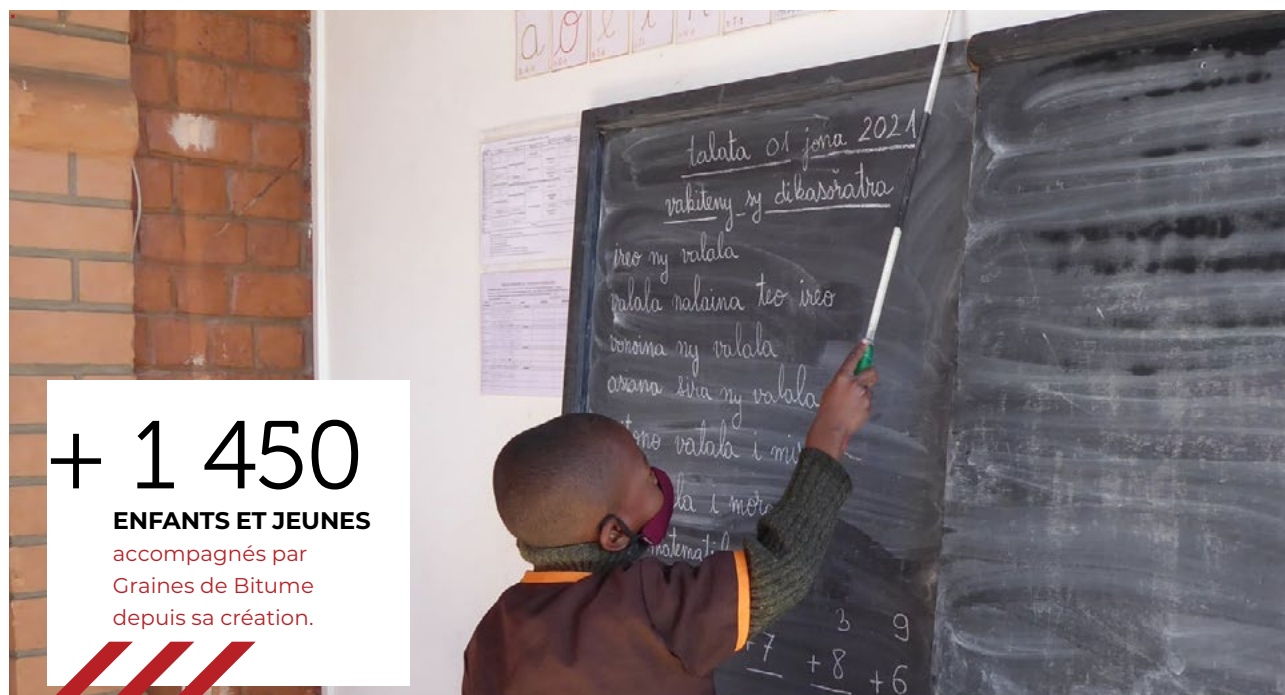
Rapport moral

AOÛT 2021
JUILLET 2022

■ NOTRE OBJECTIF 2 ■ CONTEXTE MALGACHE 3 ■ FAITS MARQUANTS 3 ■ ÉVOLUTIONS DES EFFECTIFS 5 ■ LE PROGRAMME SCOLARISATION 5 ■ LE PROGRAMME INSERTION PROFESSIONNELLE 7 ■ LE BUREAU POUR L'EMPLOI 9 ■ LE PROGRAMME SOCIO-ÉDUCATIF 10 ■ VOLET NUTRITION 11 ■ VOLET SANTÉ & HYGIÈNE 12 ■ TRAVAIL COLLABORATIF 12 ■ CONCLUSION & PERSPECTIVES 14 ■ RAPPORT FINANCIER 15 ■

Notre objectif

Depuis sa création en 2000, Graines de Bitume accompagne des jeunes en situation de rue à Antananarivo et favorise leur réinsertion sociale, scolaire et professionnelle. L'objectif de cet accompagnement est double : permettre aux jeunes de **subvenir à leurs besoins fondamentaux** et leur donner la possibilité de **concrétiser et pérenniser leurs projets de vie**. Pour cela, Graines de Bitume soutient les jeunes dans leur **scolarité, leur formation professionnelle et leur développement personnel**.



Les programmes

Graines de Bitume accompagne les enfants dans leur apprentissage en mettant en place différents programmes :

- Le **programme scolarisation et animation**, pour insérer ou réinsérer les enfants dans des établissements scolaires et les aider à développer leurs compétences à travers des activités participatives, ludiques, artistiques et sportives.
- Le **programme socio-éducatif**, pour permettre le développement de l'enfant grâce à une prise en charge psycho-sociale individualisée.
- Le **programme nutrition, santé et hygiène**, pour contribuer aux besoins fondamentaux des jeunes..
- Le **programme insertion professionnelle**, pour favoriser la réalisation des projets professionnels des jeunes vulnérables.

Les moyens

Graines de Bitume dispose d'un **centre d'accueil de jour** et d'un **Bureau Pour l'Emploi**.

- Une équipe permanente de **20 salariés malgaches appuyées par une coordinatrice et une Volontaire de Solidarité Internationale expatriées**, permet d'assurer une continuité d'accompagnement auprès des enfants et des jeunes accueillis dans les différents centres.

CRITÈRES D'ACCUEIL DES ENFANTS ET JEUNES

- Situation familiale : familles monoparentales ou instables
- Revenus du foyer : inférieurs à 3 000 Ar/jour (0,75 €)
- Conditions de vie : logement précaire, insalubre ou sans logement
- Situation scolaire de l'enfant : non scolarisé ou déscolarisé
- Adhésion de l'enfant et de sa famille au projet de Graines de Bitume



Contexte malgache



Épidémie Covid-19

■ **Novembre 2021** : Après 20 mois de fermeture, les frontières aériennes de Madagascar s'ouvrent de nouveau aux voyageurs internationaux, sous réserve du respect du protocole sanitaire.

■ **Juin 2022** : Assouplissement des règles sanitaires pour lutter contre la pandémie COVID-19. Selon la Banque Mondiale, la crise du COVID-19 a annulé plus d'une décennie de gains en termes de revenu par habitant et a plongé le taux de pauvreté à un nouveau record de 81%.

Économique et social

■ **Janvier 2022**, un incendie s'est déclaré à Andekaleka, la plus grosse centrale hydroélectrique du pays, la rendant totalement inopérante et entraînant de nombreuses coupures quotidiennes.

■ **Mai 2022** : Hausse du salaire minimum mensuel passant de 47 à 59 €. L'application de cette décision est difficile pour de nombreux employeurs.

■ **Juillet 2022** : La hausse du prix du carburant a engendré une augmentation du prix des bus publics de 20% par trajet.

■ **Le taux d'inflation** à Madagascar se situe à 9,2% en 2022. Cela engendre une hausse du coût de la vie, surtout pour les Produits de Première Nécessité, une baisse du pouvoir d'achat, un appauvrissement des ménages et une augmentation de l'insécurité. L'euro qui s'échangeait à 4 533 ariary en juillet 2021 était à 4 254 ariary en juillet 2022. Cette appréciation a impacté défavorablement notre Budget.

Éducation

■ **1er Septembre 2021**, rentrée scolaire : l'année scolaire est désormais divisée en 5 bimestres et dure 10 mois.

■ Après Noël, la rentrée a été repoussée à 2 reprises des importantes intempéries liées aux passages de plusieurs cyclones.

■ Le **1er trimestre 2022** a encore été perturbé à cause de la situation sanitaire. Les établissements se sont organisés pour réduire le nombre d'élèves simultanément présents par classe.

Environnement et climat

■ **Intempéries** : 3 cyclones successifs ont frappé Madagascar au 1er trimestre de l'année 2022. Certaines familles de Graines ont été contraintes de quitter leur logement pour rejoindre temporairement les centres

d'accueil d'urgence mis en place par la commune.

■ L'alternance entre sécheresse, vent fort et pluies diluviennes apportées par les cyclones dans le Grand Sud ont eu raison des dernières cultures. **La situation alimentaire se dégrade, avec plus de 2 millions de malgaches souffrant de la famine en 2022.**

Faits marquants à Graines de Bitume

Au centre d'accueil de jour

■ Nous avons visé un effectif de **150 enfants et jeunes accompagnés dans le programme Scolarisation**. Cet effectif répond à la volonté de renforcer l'efficacité du travail des équipes et d'améliorer l'accompagnement pour une meilleure prise en charge des enfants. 2/3 d'entre eux sont en préscolaire et primaire et viennent tous les jours au centre (du lundi au vendredi). Les autres sont en secondaire, du collège au lycée. Compte tenu de leurs emplois du temps scolaires, ils ne fréquentent le centre que les mercredis après-midi et samedis matin.

Le projet **QUAPEM** pour l'amélioration de la **Qualité** de l'Accueil en **Protection de l'Enfance** à Madagascar, a permis de nombreuses améliorations grâce à un **Plan de développement (PDD)** mis en place d'août 2021 à fin 2022 (voir p.13).

En Insertion Professionnelle

L'arrivée de la **nouvelle coordinatrice du Programme Insertion Professionnelle et du BPE** a permis un développement important des activités :

■ **Août 2021** : Lancement officiel du projet TANORA avec notre partenaire ASMAE, ainsi que de la **première promotion MEI (Micro-Economic-Initiative)** constituée de 11 jeunes, dont 3 filles, décidés à suivre le nouveau parcours micro-business proposé dans le cadre du projet.

■ **Avril 2022** : Lancement des activités liées à la citoyenneté, dont l'initiative **Jeunes Solidaires**. Chaque matin pendant 1h30, les jeunes, par groupe de 4, aident les éducateurs du centre SCO à l'accueil des enfants avant le démarrage des activités. **Objectifs** : travailler sur la responsabilisation des jeunes en alternance auprès des plus jeunes et favoriser leur sentiment d'appartenance à

Graines de Bitume

- **Renforcement de l'orientation professionnelle** des jeunes : révision du test IMP (Inventaire des Métiers Professionnels), prospection de nouveaux centres de formation et diversification des actions collectives (conférences métier, visites d'entreprise ou témoignages de parcours).
- Pour faire face à l'inflation et à la flambée des prix des PPN, les jeunes en insertion professionnelle reçoivent désormais une **indemnité de repas hebdomadaire** de 2 000 MGA au lieu de 1 500 MGA. Les indemnités de déplacement versées aux jeunes ont également été réajustées.
- **Prise en main du logiciel SIHAM** par l'équipe du centre insertion professionnelle, pour un meilleur suivi individuel de chaque jeune et un accès rapide aux différents indicateurs de suivi et d'évaluation de projet.
- **Mise en place d'un nouveau programme pour les jeunes en classe de remise à niveau et en alternance** afin de renforcer leurs compétences sociales et techniques (cours de langue, informatique, etc.).

Au Bureau pour l'Emploi

- Poursuite des **travaux et aménagements du BPE**: mise en place d'un abri extérieur, réception de mobiliers, installation de batteries et de prises ondulées pour limiter les conséquences du délestage.
- **Janvier 2022** : Participation de la vice-ministre de la Jeunesse et des Sports à la 1^{ère} semaine d'intégration des jeunes au BPE
- Finalisation de l'étude du **modèle socio-économique du BPE**, qui donne des pistes de développement possibles pour le BPE
- Lancement des **cafés rencontres** du BPE. L'équipe a organisé un événement en partenariat avec MED (Madagascar Entreprise Développement), qui s'est déroulé en 2 temps : un temps de speed recruiting et un temps dédié aux présentations de parcours de différents entrepreneurs. A l'issue de la journée, plus de **10 jeunes ont accédé à un stage et 70 jeunes** ont participé aux conférences et découvert de nouveaux secteurs d'activités.

Administration - Communication Ressources Humaines

- **Septembre 2021 : Recrutement d'Anastasia**, Volontaire de Solidarité Internationale (de la Direction de la Coopération Internationale Monégasque), pour prendre la responsabilité du BPE.
- **Fin septembre 2021, arrivée de Miora** au poste de Responsable Administratif et Financier.
- **Janvier 2022**, Misa prend le poste **d'assistante de placement/suivi des jeunes** au sein de l'équipe du BPE (dans le cadre du projet SANDRATRA).
- **Mai 2022, visite d'une semaine** à Madagascar d'Annick et Céline, membres du Conseil d'Administration de

l'association.

- **Juin 2022, Rominah** remplace Jeannot, au poste d'**éducateur de remise à niveau**.
- Graines de Bitume poursuit **sa démarche d'accueil de bénévoles** pour aider les équipes sur place dans l'accompagnement des enfants et jeunes au sein des différents programmes de l'association
- Le nouveau **site internet** de l'association a été mis en ligne début 2022 : www.grainesdebitume.net

Les activités Extrascolaires

Le volet Animation regroupe **un large éventail d'activités extrascolaires de loisirs, artistiques, culturelles et sportives**, comme le cirque, la musique, le slam, la danse, le théâtre, les marionnettes et les arts plastiques. Elles favorisent chez l'enfant, le développement du bien-être, de la santé et de l'estime de soi, ainsi que les capacités de socialisation, d'autonomie, d'intégration et d'insertion.

Au total, 306 séances d'activités artistiques, culturelles et sportives ont été organisées durant l'année.

Les activités se déroulent les mercredis pour les enfants en primaire et les samedis matin pour les collégiens et lycéens. Au centre, c'est lors de la **fête de Noël** en décembre et de la **Fête Nationale en juin**, que les enfants et les jeunes sont invités à **présenter leurs talents**. Ils peuvent également participer à des événements extérieurs dans le cadre des activités avec la Plateforme de la Société Civile pour l'Enfance par exemple.

- Cette année encore, la situation sanitaire COVID a perturbé les activités. Devant la recrudescence des cas, nous n'avons pas pu organiser la fête de Noël en présence des familles. Par ailleurs, aucune activité n'a été réalisée au mois de janvier 2022 à cause des perturbations cycloniques qui ont entraîné la fermeture du centre.
- La **troupe de cirque « ASTAN CIRCUS »**, composée de jeunes collégiens, lycéens et d'anciens bénéficiaires de Graines a repris petit à petit les spectacles grand public : Journée du Volontariat Français, École Einstein, Journée des enfants des rues, Collège St Michel, mobilisations communautaires avec Médecins du Monde, finale du tournoi de foot inter-associatif...

- Le **tournoi de foot inter-associatif** organisé par Graines de Bitume dans le cadre du projet SANDRATRA a repris cette année. L'entreprise COLAS Madagascar s'est jointe à l'AFD et à la Coopération Internationale Monégasque pour soutenir cet événement et permettre à **plus de 500 enfants issus de 14 associations** de se retrouver autour du sport et de développer leurs compétences interpersonnelles.
- Avec le soutien de la Fondation Mérieux, **2 journées récréatives** ont été organisées durant les vacances



scolaires au mois de juillet 2022 au bénéfice de **128 enfants et jeunes**. L'équipe éducative a retenu la visite du parc «Gasikara Le Carat», à quelques kilomètres au Sud de la capitale. Après la traversée du lac en vedette, les enfants ont parcouru le musée à ciel ouvert «Madagascar en miniature», et découvert l'histoire, l'habitat et la faune du pays.

■ Les activités de «**Bibliothèque Ambulante**» ont pu reprendre en début d'année scolaire. Afin de promouvoir la scolarisation, des animations autour du livre sont faites dans les quartiers des cinq associations partenaires tous les mercredis matin.

■ Graines a participé à «**Cinema For Change**», festival de cinéma international qui sélectionne des films illustrant les ODD (Objectifs de Développement Durable). **70 enfants et jeunes de Graines de Bitume** ont fait partie du jury de sélection, répartis en trois catégories : prix enfant (8 à 12 ans), prix collégiens/lycéens (13 à 17 ans) et prix étudiants (18 ans et plus) lors des projections avec Canal Olympia.

Évolution des effectifs moyens

L'effectif moyen total réalisé sur l'exercice 2021-2022 de **220 enfants et jeunes** correspond à l'objectif fixé avec un résultat de 147 SCO et 73 PRO.

	2020-2021	2021-2022		Variation sur les 2 exercices	
	Inscrits	Objectif	Réalisé		
Scolaire	151	150	147	-4	3%
Pré-scolaire	13		5	-8	
Primaire	89		88	-1	
Collège	45		47	+2	
Lycée	3		6	+3	
Post-Bacc	2		0	-2	
RaN	0		1	+1	
Insertion professionnelle	73	70	73	0	0 %
Effectif total	224	220	220	-4	-2 %



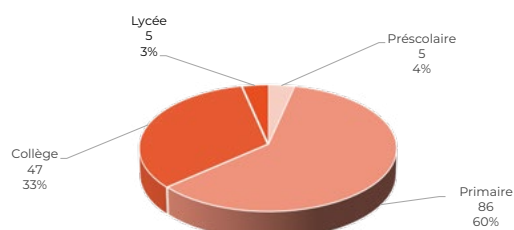
Le programme Scolarisation

Le programme pédagogique comprend les enfants et les jeunes accompagnés depuis le préscolaire jusqu'au post bac, ainsi que les enfants en classe de remise à niveau avant leur intégration dans un établissement scolaire. Sans négliger la réussite Scolaire, l'équipe pédagogique recherche surtout l'ancrage des apprentissages, l'épanouissement et l'expression du potentiel humain des enfants.

La Scolarisation en chiffres

164 enfants et jeunes accompagnés, sur la période, dont **80** filles. Un effectif moyen mensuel de **148** enfants et jeunes et un effectif de **143** enfants et jeunes en fin d'exercice. ■ **28** nouveaux durant l'exercice. **4** jeunes orientés vers le programme Insertion Professionnelle. ■ **21** enfants et jeunes sortis de prise en charge (contre 41 au cours de l'exercice précédent). ■ **64 %** de l'effectif du programme pédagogique est constitué par les primaires et les préscolaires.

Répartition des jeunes en Scolarisation au 31/07/2022





Les objectifs du programme

Les deux volets Scolarisation et Accompagnement pédagogique sont complémentaires pour contribuer au développement complet de l'enfant :

VOLET DU PROGRAMME PÉDAGOGIQUE & ANIMATION	OBJECTIFS	TYPE D'ACTIVITÉS	
SCOLARISATION	[1] Scolariser les enfants dans des établissements scolaires (insertion ou réinsertion)	Inscription et suivi scolaire	
		Remise à niveau d'enfants ayant interrompu leur scolarité	
		Alphabétisation d'enfants âgés n'ayant jamais été scolarisés	
ACCOMPAGNEMENT PÉDAGOGIQUE GLOBAL	[2] Aider les enfants à être autonomes dans leur apprentissage et à se développer intellectuellement et linguistiquement	Soutien scolaire	Renforcement des connaissances dans l'apprentissage de base (malgache, français, calcul)
			Aide aux devoirs et leçons
			Informatique Pour Tous (IPT)
			Activités Bibliothèque
	[3] Contribuer au bon développement linguistique, physique, social et affectif des enfants	Information Education Communication (IEC)	
		Animations extra-scolaires	Pratiques artistiques et culturelles (slam, arts plastiques, théâtre, marionnettes, chants...)
			Pratiques sportives et culturelles (cirque, danse, football)
		Sorties pédagogiques	

■ Cette année a été marquée par l'aboutissement de l'accompagnement de **2 jeunes ayant obtenu leur diplôme de licence**. Francine, en filière Gestion, était accompagnée depuis 2001 et Lovatiana, en filière Ressources Humaines depuis 2004. Ils sont tous 2 en poste actuellement.

■ La jeune lycéenne en classe de Terminale **a obtenu son baccalauréat**. Elle poursuivra des études post-bac en Gestion avec l'accompagnement de Graines de Bitume.

■ Cette année encore, le nombre de places disponibles dans les établissements publics est insuffisant pour accueillir tous les élèves qui ont réussi leur examen. Il faudra inscrire dans des établissements privés les jeunes qui souhaitent poursuivre leurs études mais qui n'ont pas été reçus au concours d'entrée des établissements publics.

■ La non-maitrise du français pénalise les enfants dans la compréhension de leurs devoirs et leçons. Par ailleurs, certains présentent de grosses difficultés d'apprentissage (hyperactivité, manque de concentration...). A cela s'ajoute des absences régulières non justifiées.

Résultats scolaires 2021/2022 et réussite aux examens

		Examen CEPE			Concours entrée en 6 ^{ème}
	Inscrits	Reçus	%		Reçus
2021/2022	20	12	60 %		5
2020/2021	16	14	88 %		5
2019/2020	20	13	65 %		9
		Examen BEPC			Concours entrée en 6 ^{ème}
	Inscrits	Reçus	%		Reçus
2021/2022	8	4	50 %		2
2020/2021	9	5	56 %		5
2019/2020	12	2	17 %		2

Sur les enfants et jeunes encore scolarisés à fin juillet 2022, 68% passent en classe supérieure et 26% redoublent. 6 seront orientés vers le programme Insertion Professionnelle et 3 ont décidé de sortir de prise en charge par manque de motivation pour la poursuite de leurs études.





Le programme Insertion professionnelle

Le programme insertion professionnelle vise à favoriser la réalisation des parcours professionnels de jeunes vulnérables. Graines de Bitume les accompagne sur plusieurs étapes et les aide à réaliser leurs projets de vie.

Les jeunes bénéficiaires

Ce programme s'adresse à des jeunes filles et garçons âgés de 16 ans et plus, ayant en général un niveau scolaire moyen inférieur au BEPC. Ils sont issus :

- des activités de travail de rue effectuées par les éducateurs
- du programme scolarisation de Graines de Bitume.

Le jeune au cœur du dispositif

■ Graines de Bitume considère **le jeune en tant qu'acteur**. En fonction de ses aptitudes et de ses aspirations personnelles, chaque jeune **peut faire ses propres choix d'orientation**. Il est suivi et conseillé au cours d'entretiens individuels et peut ainsi construire son parcours à son rythme. La durée moyenne d'un parcours est de 2 ans.

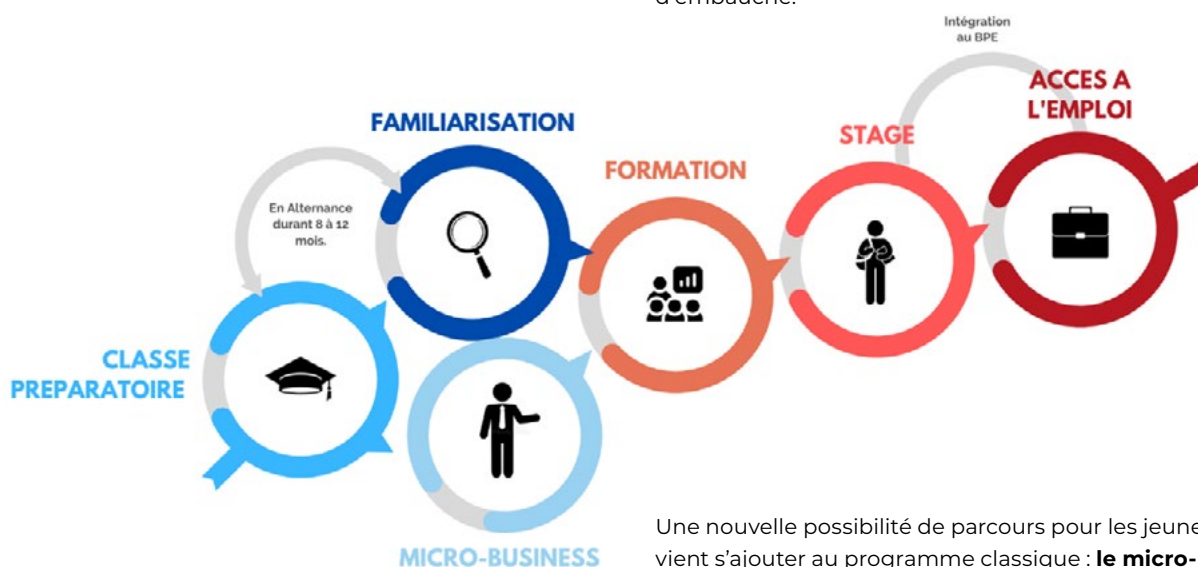
Le jeune a ainsi l'opportunité de réfléchir à son orientation et d'expérimenter différents métiers avant de choisir la filière professionnelle qui lui conviendra le mieux.

Les 5 étapes du programme insertion professionnelle

Le parcours Insertion Professionnelle s'articule en 5 étapes. A chacune d'elle, le jeune est accompagné dans ses choix d'orientation, de ses premières réflexions à son entrée dans le monde du travail.

Les 5 étapes classiques sont :

- **La classe préparatoire** : Le jeune participe à des ateliers de développement personnel et bénéficie d'ateliers de renforcement de compétences pour préparer son entrée dans le monde professionnel.
- **La familiarisation** : Le jeune prépare son orientation professionnelle en effectuant 3 à 5 stages de 4 semaines en découverte métiers. Il pourra ensuite choisir la formation et le métier qui lui conviendra le mieux
- **La formation** : Le jeune se forme au métier qu'il a choisi en suivant un programme adapté dans un centre de formation partenaire (pendant 6 à 12 mois selon le secteur)
- **Le stage** : Le jeune met ses acquis à disposition de l'entreprise d'accueil et perfectionne ses compétences professionnelles à ses côtés (stage de 3 mois en moyenne).
- **L'accès à l'emploi** : Le jeune est accompagné dans ses démarches de recherche d'emploi puis suivi par son éducateur référent durant ses 3 premiers mois d'embauche.



Une nouvelle possibilité de parcours pour les jeunes vient s'ajouter au programme classique : **le micro-business (MEI)**. Ce parcours est accessible après 3 mois de classe préparatoire et dure 9 mois (voir zoom sur le micro-business).

Le Programme Insertion professionnelle en chiffres

105 jeunes ont été accompagnés dans le programme Insertion Professionnelle de Graines de Bitume, dont 52 % de filles.

18 nouveaux jeunes sur la période, dont 7 filles. 4 jeunes ont été référés par le programme Scolarisation. Les 14 autres sont issus du travail de rue.

38 jeunes sortis du dispositif (43 durant l'exercice précédent)

11 jeunes (dont 5 filles) sont sortis en emploi dans différents secteurs : mécanique automobile, cuisine, hôtellerie, coiffure, commercial, multimédia...

27 sorties de dispositif sans emploi (17 filles) : les abandons se concentrent principalement sur les étapes de classe préparatoire (52%) et de recherche de stage ou d'emploi (22%). Les jeunes quittent le dispositif par démotivation, non-respect du programme ou pour raison de mariage ou grossesse (7 cas cette année, dont 6 filles).

67 jeunes accompagnés dans le programme au 31 juillet 2022, dont 33 filles :

- 3 sont déjà en suivi post-embauche,
- 7 sont en recherche d'emploi

Ce sont **les étapes de classe préparatoire et de familiarisation en alternance** qui enregistrent le plus de jeunes en fin d'exercice, **avec 42% de l'effectif**. On note également que **19% des jeunes sont déjà en formation**.

Durant la période 2021-2022, on note une baisse du nombre de jeunes accompagnés (105 contre 130 en 2020-2021), puisque seulement 18 jeunes ont été accueillis en cours d'année. Cette situation s'explique par les effets post-COVID. En effet, bien que la situation sanitaire se soit améliorée, les conséquences de cette période ont continué à se faire sentir et à fragiliser la situation des jeunes. Les problèmes financiers, les diverses addictions (alcool, drogue) ou les problématiques familiales (violences) se sont souvent intensifiés.

Il a ainsi été décidé de privilégier un accompagnement individualisé renforcé pour les jeunes présents et de limiter les nouvelles inscriptions. Néanmoins, il est prévu d'accueillir à nouveau deux nouvelles promotions de jeunes au cours de l'exercice 2022-2023.



Zoom sur le programme micro-business

Dans le cadre du projet Tanora avec ASMAE, Graines de Bitume a été choisie comme **association pilote** pour la mise en place d'un programme micro-business au sein de sa structure. Ce programme s'inspire d'une initiative mise en œuvre par l'association *Life Project for Youth* en Inde. **Il intègre la pédagogie de l'entrepreneuriat** pour permettre aux jeunes de se familiariser rapidement avec certains aspects du milieu professionnel, et de **développer leurs compétences sociales** comme la communication, la collaboration ou l'autonomie.

Ce programme se déroule en trois phases de trois mois :

- **Une phase d'autonomie** : découverte du fonctionnement d'une activité économique sur des sujets, tels que la comptabilité, la communication ou le marketing.
- **Une phase de responsabilité** : le jeune se voit attribuer un rôle précis dans le développement d'une micro-activité économique.
- **Une phase de management** : le jeune acquiert de nouvelles responsabilités et accueille la nouvelle promotion.

La première promotion de ces jeunes en micro-business a débuté **en août 2021**. Suite à une période de remise à niveau, 11 jeunes y ont ainsi participé, dont 3 filles. Durant 9 mois, ils ont collaboré, partagé, monté en compétences et créé leur activité économique de ventes de frites. Cette 1ère promotion s'est achevée en mai 2022.

Ce programme est un réel succès : les bénéficiaires deviennent **plus indépendants, autonomes et sérieux**. Ils sont également intéressés par de nouveaux métiers et poursuivent désormais des formations ou des stages en informatique, en logistique ou en comptabilité.



Le Bureau pour l'Emploi (BPE)

Créé en 2012, le Bureau pour l'Emploi de Graines de Bitume est un élément clé du programme Insertion Professionnelle. Lieu de rencontre incontournable entre les jeunes en situation de vulnérabilité, les entreprises et les partenaires du programme, ce dispositif accompagne ses bénéficiaires dans leur recherche de stage et d'emploi à Madagascar

Une intégration renforcée

■ À l'issue de leur formation professionnelle, les jeunes de Graines de Bitume et de 12 associations partenaires peuvent intégrer le Bureau Pour l'Emploi. En amont de leur insertion, chaque jeune référé doit désormais participer à **une semaine d'intégration**. Animée par l'assistante de placement et de suivi, ainsi que par différents partenaires du BPE, ce process a pour objectifs de renforcer les compétences techniques et sociales des participants, de créer un esprit de promotion et de s'assurer de la motivation de chacun.

Un accompagnement individuel

■ Intégré au BPE, chaque jeune bénéficie d'un accompagnement individuel personnalisé. Un chargé de placement et suivi et une assistante de placement et suivi, l'accompagnent dans son orientation, sa recherche de stage ou d'emploi et pour résoudre ses éventuelles difficultés. L'accompagnement se poursuit jusqu'au 3ème mois d'embauche.

Le BPE en chiffres

12 associations partenaires de Graines de Bitume: NRJ, Manda, Hardi, Hafa, Gazela, ATD Quart Monde, Maison des Enfants, Grandir Dignement, Mirana, Aïna Enfance, Enfants du Soleil et Fikrizana.

105 jeunes accompagnés dont 39% de filles. 70% provenant d'associations partenaires.

71 jeunes ont participé aux 4 semaines d'intégration organisées au cours de la période.

77 nouveaux bénéficiaires, dont 40% de filles, ont été accueillis par le BPE sur la période.

41 jeunes ont quitté le BPE : 14 ont accédé à un emploi, dont 11 jeunes de Graines de Bitume. 27 jeunes sont sortis du BPE pour d'autres motifs : Retour en formation pour mauvais choix d'orientation, abandon (dont 3 jeunes en raison d'un mariage ou d'une grossesse).

74% des jeunes inscrits au BPE ont accédé à un emploi ou à un stage sur la période.

Un accompagnement collectif

■ Le BPE accompagne les jeunes en organisant des actions collectives tout au long de l'année. Ces dernières ont pour objectif de favoriser le développement personnel et professionnel du jeune. Il peut ainsi renforcer ses capacités, développer ses compétences et s'informer sur le marché de l'emploi.

	Nombre d'actions	Nombre de participants
Ateliers socio-éducatifs Développement personnel, présentation vestimentaire, éducation citoyenne	40	776 participations (146 participants)
Ateliers techniques CV, législation du travail, entrepreneuriat	10	61 participations (39 participants)
Ateliers liés à la découverte du monde professionnel Conférences métier, visites d'entreprises, témoignages, simulations d'entretien	22	485 participations (181 participants)
Total	72	1 322 participations (236 participants)

■ Sur la période 2021-2022, le Bureau Pour l'Emploi a connu un fort développement. Le nombre de bénéficiaires du BPE a ainsi augmenté de 40% (105 contre 75 jeunes accompagnés en 2020-2021). La proportion de jeunes provenant de Graines de Bitume et des associations adhérentes a également été inversée (70% de jeunes d'associations partenaires contre 40% en 2021-2022). Ce sont les retards pris par les jeunes de Graines de Bitume dans leur parcours en raison de la crise de la COVID-19, qui ont décalé les passages en familiarisation ou en formation et donc l'intégration au BPE.

■ Le recrutement d'une assistante de placement et suivi des jeunes, en soutien au chargé de placement et partenariat, a permis **d'augmenter la capacité d'accueil du dispositif, de renforcer l'accompagnement des jeunes et de mettre en place de nouvelles activités.**

La période 2022-2023 sera l'occasion de pérenniser ces nouveautés et de stabiliser le dispositif. La collaboration avec les partenaires entreprises et les partenaires associatifs continuera d'être renforcée.

Le programme socio-éducatif

Les objectifs

- Le programme socio-éducatif de Graines de Bitume a pour objectif le bon développement global de chaque enfant et jeune **grâce à une prise en charge psycho-sociale individualisée et appropriée**. Les activités mises en œuvre sont variées et touchent aussi bien les enfants que leurs parents, permettant un travail ciblé et de qualité avec les familles.
- Sur les **164 enfants et jeunes pris en charge** au sein du programme scolarisation durant l'année :
 - **99** étaient en « accompagnement complet », dont 43 filles, avec 5 jours d'activités et repas au centre par semaine,
 - **65** étaient en « accompagnement allégé », dont 37 filles, avec 1 repas par semaine et des activités au centre le mercredi après-midi et le samedi matin (jeunes collégiens, lycéens ou en post-bac).

L'accompagnement des enfants

L'accompagnement des enfants et jeunes peut être **individualisé ou en groupe** :

- **Accompagnement psycho-social individuel** avec un suivi (social, scolaire, médical, ...) des entretiens individuels avec les enfants, avec les familles, des visites à domicile... Afin d'améliorer le suivi de l'impact de l'accompagnement psycho-social, sur des aspects du comportement habituellement difficile à quantifier, l'équipe éducative de Graines de Bitume a bénéficié d'une formation de la part son partenaire ASMAE sur le **Référentiel d'Observation des Compétences Sociales ou ROCS**. Cet outil permet aux éducateurs et assistantes sociales de dresser un état des lieux des compétences sociales de l'enfant à travers différents critères, et d'en mesurer les évolutions au cours de sa prise en charge : chaque critère est décomposé en indicateurs traduisant un degré de progression. Ce référentiel est en cours d'adaptation par les équipes éducatives des programmes Scolarisation et Insertion Professionnelle pour une mise en application au cours de l'exercice 2022/2023.

- **Accompagnements collectifs :**
Ateliers d'Éducation Affective Relationnelle et Sexuelle (EARS) animés par les assistantes sociales. Répartis en 3 groupes selon leur âge, **les enfants sont sensibilisés à des notions tels que la connaissance du corps, le genre, la protection contre les violences sexuelles...**

Deux ateliers participatifs d'accompagnement socio-éducatif (ASE) avec les collégiens & lycéens ont été mis en place pour élaborer les nouvelles règles de vie du centre, assorties de sanctions éducatives

Renforcement positif : ce dispositif qui évalue la progression des enfants sur différents critères permet de développer l'estime de soi de l'enfant / du jeune, de renforcer sa motivation, de l'encourager dans ses efforts en vue de l'aider dans son développement personnel et social.

Le programme en chiffres

586 entretiens individuels avec les enfants et jeunes

30 visites à domicile

366 entretiens individuels avec les familles

34 rencontres RECEP (Renforcement de la capacité éducative des parents)

253 démarches administratives, scolaires, médicales, judiciaires...

Deux activités ont été organisées cette année pour les enfants et jeunes ayant le plus « progressé » en termes de comportement :

- > Au mois de mai 2022 pour 12 enfants en classe de primaire (7 filles et 5 garçons) sortie cinéma avec repas chez « Gastronomie Pizza ».
- > Au mois de juillet 2022 pour 20 enfants/jeunes, dont 13 en classe primaires (7 garçons et 6 filles) et 7 Collégiens/ lycéens (5 filles et 2 garçons) journée récréative dans un parc d'attractions aux environs de Tanà.

Les jeunes qui ont bénéficié de ces activités sont parmi ceux qui ont fourni le plus d'efforts en terme d'assiduité au centre et à l'école, de propreté et d'hygiène, de responsabilité au centre et pendant les activités et enfin l'application dans les études, notamment au centre.

Par ailleurs, l'équipe a repris les réunions bimestrielles INFOCOM (Information Communication). Ces réunions permettent de réaliser des études de cas, de fixer des objectifs communs et d'assurer la complémentarité des équipes pédagogiques et socio-éducatives.

Collaboration avec les familles

Cette année, la collaboration des familles, facteur clé de réussite dans l'accompagnement des enfants, a été renforcée

- **Des réunions mensuelles** sont animées par les assistantes sociales. Il s'agit de **séances de sensibilisations et de formations** qui visent à renforcer les capacités éducatives des parents et à les conscientiser sur leur rôle en terme de protection et de réussite de leurs enfants.





Parmi les thèmes abordés cette année :

- renforcement du lien parents/enfants,
- violence et maltraitance envers les enfants et les jeunes,
- les valeurs de la femme,
- les soins corporels et vestimentaires,
- la nutrition...

■ Dans le cadre du partenariat avec **l'Université Catholique de Madagascar**, 2 réunions animées par un stagiaire en 5^{ème} année de psychologie, ont été organisées avec les parents afin de renforcer **la relation parents/enfants** ainsi que la **collaboration entre parents et équipe éducative** de Graines de Bitume.

Le taux moyen de présence des parents est d'environ **62%**. La participation des hommes reste marginale, autour de 5%.

■ En collaboration avec la **Fondation Mérieux** à Madagascar, **des journées de sensibilisation** ont été organisées pour les familles sur 3 thématiques : les maladies infectieuses, le WASH (purification de l'eau, des mains, des toilettes, hygiène menstruelle, ...) et la nutrition (culture et qualité nutritive du moringa).

Des savons et des graines de moringa, riches en vitamines et en minéraux, ont été distribués au cours de ces journées. Par ailleurs, grâce **au soutien d'urgence post cyclonique de la Coopération Internationale Monégasque**, 112 familles ont également pu recevoir une couverture, une cuvette, un seau et 2 brocs. L'évaluation de l'amélioration des pratiques quotidiennes des familles sera réalisée lors des visites à domicile.

■ Un nouveau partenariat a été mis en place avec **l'association KOLOAINA** pour renforcer l'accompagnement des familles, en particulier celles victimes de violences intrafamiliales. Les familles concernées peuvent ainsi être référées auprès de KOLOAINA pour une prise en charge individualisée. 13 familles ont bénéficié de ce référencement cette année. Dans le cadre de ce partenariat, les 4 assistantes sociales de Graines ont bénéficié de renforcement de compétences sur l'accompagnement familial, les violences/maltraitances intrafamiliales et la relation d'aide.

Le travail de rue

Le « travail de rue » est une activité phare de Graines de Bitume. Elle permet d'**aller à la rencontre des personnes vulnérables dans leurs quartiers**, afin de créer ou de maintenir un **lien social avec les enfants et les familles**, dans le but :

- de créer un **premier contact et d'identifier de nouveaux bénéficiaires** sur la base des critères d'admissions de l'association et dans la limite des capacités d'accueil,

- de **maintenir un contact régulier** avec les jeunes bénéficiaires et leur famille, au sein de leur quartier (être à l'écoute, transmettre des messages, réaliser des enquêtes sociales...),
- de **rechercher des enfants et jeunes perdus de vue** ou fréquemment absents,
- de **connaître le contexte social, politique, sanitaire et sécuritaire** des quartiers.

Les 6 animateurs/éducateurs de Graines de Bitume interviennent **en rotation par binôme**. Le travail de rue a lieu tous les mardis et jeudis de 17h30 à 19h30. Une réunion mensuelle favorise les partages et échanges de pratiques entre éducateurs. **Cette activité qui avait été perturbée par la situation sanitaire a pu reprendre cette année.**

Volet Nutrition

La situation économique des familles ne permet pas aux enfants et jeunes de bénéficier d'une alimentation saine et suffisante favorable à un bon développement cognitif, une bonne croissance physique et un bon état de santé en général.

Les écoles publiques fréquentées par les enfants ne disposant pas de cantines scolaires, Graines de Bitume poursuit **son action de nutrition directe en offrant 5 jours/semaine un repas à tous les enfants scolarisés en classes primaires. Les collégiens et lycéens bénéficient d'un repas par semaine lorsqu'ils viennent au centre le mercredi.**

24 625 repas servis à la cantine cette année, soit 4 384 en plus que l'année précédente durant laquelle le centre avait été fermé en raison de la situation sanitaire COVID.

5 413 kg de riz consommés dans l'année.

42 bouteilles de gaz utilisées grâce au soutien de VITOGAZ, Graines de Bitume n'emploie plus de charbon.

■ À cause des cyclones qui ont touché la capitale en janvier 2022, le centre a été fermé une semaine. Pour compenser l'absence de cantine, **une distribution de vivres a été organisée à destination des 113 familles des 148 enfants et jeunes du programme Scolarisation.**

■ Graines de Bitume porte une attention particulière à **la qualité nutritive des repas** servis au centre, grâce à l'apport de légumes, viande, poisson, œufs, fruits, laitages en complément de la traditionnelle ration de riz. L'objectif est d'apporter des aliments nutritifs équilibrés et diversifiés qui contribueront au développement physique et intellectuel des enfants et jeunes.

■ Les jeunes en Insertion Professionnelle reçoivent **une indemnité de repas hebdomadaire**. Depuis le mois d'octobre 2021, afin de compenser l'inflation, celle-ci est passée à **2 000 Ar par jour/jeune, soit une augmentation de 500 Ar par repas pour les jeunes en remise à niveau et de 800 Ar par repas pour les jeunes des autres étapes.**

Le travail de rue en chiffres

186 sorties effectuées
594 adultes et **851** enfants et jeunes rencontrés (bénéficiaires ou non de Graines de Bitume), dont **428** jeunes filles (50,3%)

Volet Santé Hygiène

Les enfants et jeunes accompagnés par Graines de Bitume vivent dans des conditions de grande précarité et n'ont, de fait, pas accès à l'hygiène et aux soins indispensables à leur santé.



■ Pour **prévenir la venue des pathologies courantes**, l'équipe éducative organise des séances de **sensibilisation à l'hygiène auprès des enfants, jeunes et parents**. Des **douches** sont à la disposition des enfants au centre pour mettre en pratique les recommandations transmises. **Un nouveau point d'eau** a été installé en septembre 2021 dans la cour du centre pour faciliter le lavage des mains des enfants.

■ Avant leur admission définitive chez Graines de Bitume, chaque enfant et jeune bénéficie **d'une visite médicale d'admission**. Par ailleurs, **une visite médicale annuelle** systématique de chaque enfant scolarisé est réalisée par le médecin référent de Graines de Bitume, mis à disposition par la Fondation Mérieux. Commencée au mois de juillet 2021 pour 88 enfants, elle s'est poursuivie au mois d'août 2021 pour 41 enfants.

■ En décembre 2021, un dentiste est venu au centre avec son équipe. **110 enfants et jeunes** ont ainsi bénéficié d'un **contrôle dentaire**. Après diagnostic, les enfants et jeunes nécessitant des soins ont été référés dans son cabinet pour traitement.

La prochaine visite générale systématique ainsi que le contrôle dentaire sont programmés pour août 2022.

Un peu plus de 280 prises en charge médicales réalisées (tous programmes confondus) au centre ou en consultations externes.

■ Grâce à un partenariat avec l'association FISA (Flanakaviana SAMbatra ou «Familles Bienheureuses»), **les jeunes de 12 ans et plus** bénéficient d'un accompagnement en **SRA (Santé Reproductive des Adolescents)**, qui se traduit par **une consultation systématique 2 fois par an**. Les jeunes, en particulier ceux du programme insertion professionnelle, peuvent également se rendre chez FISA pour une consultation individualisée anonyme. Un traitement leur est proposé en cas de maladie diagnostiquée.

Travail collaboratif

Le Projet SANDRATRA 2

Le projet SANDRATRA 2 a pour objectif « **d'améliorer la promotion et le respect des droits des enfants en situation de rue** ainsi que leur prise en charge à Madagascar.

■ Il est mis en œuvre par 7 partenaires : **le centre NRJ, l'ONG MANDA, Graines de Bitume, l'ONG HARDI Madagascar, la Plate-Forme de la Société Civile pour l'Enfance (PFSCE), Apprentis d'Auteuil et sa filiale réunionnaise Apprentis d'Auteuil Océan Indien (AAOI).**

■ Le projet a démarré en septembre 2019, à la suite du projet SANDRATRA 1 (2016-2019) et se terminera fin 2022. **L'écriture de la phase 3 du projet (2023 – 2025)** a été réalisée en mai 2022, de manière collaborative avec tous les partenaires du projet. Une consultation des bénéficiaires a été organisée à travers des Focus Groupes par cibles (éducateurs, familles, enfants et jeunes) afin de recueillir leurs avis sur les impacts du projet, leurs difficultés, leurs besoins, leurs attentes. Les recommandations formulées par les consultants aux termes de **l'évaluation externe finale du projet** réalisée au mois de mars 2022, ont été prises en compte dans le document de projet présenté à l'AFD.

■ **4 groupes de travail collaboratifs** se réunissent périodiquement pour traiter de thématiques spécifiques :

- Groupe Thématique **Travail de Rue** animé par le centre NRJ
- Groupes d'**Échange Familles**, animé par Hardi
- Groupe **Protection de l'Enfance**, animé par Graines de Bitume
- Groupe **Pédagogie** animé par MANDA (créé en 2022)

■ Le projet Sandratra comprend aussi **un volet Plaidoyer**, porté par la PFSCE. Une étude a été menée dans ce cadre en 2021 : **Analyse juridique et institutionnelle et étude socio-anthropologique concernant les enfants et les familles en situation de rue¹**. Un atelier restituant cette étude a fait ressortir 5 droits à prioriser : droit à l'éducation, à la santé, à l'identité, à la protection contre les violences et à la participation.

■ Un atelier a été organisé en mars 2022 pour « coconstruire **une stratégie de plaidoyer en faveur des Enfants en Situation de Rue (ESR)** » sur laquelle les partenaires de SANDRATRA pourront se baser pour mettre en place leurs actions en faveur des ESR. Les éducateurs du programme insertion professionnelle ont participé au mois d'avril à la Communauté de Pratiques et de Savoirs (CPS) sur l'accompagnement des ESR vers l'insertion professionnelle. Les échanges ont été réalisés à distance par visioconférence.

¹ Plateforme Société Civile pour l'Enfance et Projet Sandratra. Étude sur le profil anthropologique des enfants en situation de rue et de leurs familles à Antananarivo, 2021 : https://ocean-indien.apprentis-auteuil.org/files/2021/11/Synthese_Etude_Anthropo_Oct21.pdf



La PFSCE (Plate-Forme de la Société Civile pour l'Enfance)

La PFSCE a pour mission principale la promotion des droits de l'enfant. Elle compte 59 associations et ONG membres d'envergure locale et internationale. Graines de Bitume fait partie de la Commission « Enfants en Situation de Rue » et depuis l'Assemblée Générale de mai 2022, tient le poste de Trésorier adjoint au sein du Comité de Pilotage de la plateforme. 3 temps forts sont organisés chaque année, auxquels Graines de Bitume participe :

■ **La Journée Internationale des Droits de l'Enfant** en novembre 2021 : organisation d'une journée de reboisement avec 1000 enfants (20 par association membre) et 200 éducateurs.

■ **La Journée des Enfants en Situation de Rue** en avril 2022 : organisation d'une **table ronde** sur le thème « **je suis un enfant en situation de rue, je souhaite être protégé** » avec la participation de la Commune Urbaine de Tanà, du centre VONJY (pour la prise en charge de filles et de garçons victimes de violence sexuelle), du ministère de la Sécurité Publique, de l'UNICEF et de la CNIDH (Commission Nationale Indépendante des Droits de l'Homme). En parallèle, **un village associatif** a permis d'accueillir, le temps d'une journée, plus de 500 enfants en situation de rue non pris en charge. Ils ont pu bénéficier de consultations médicales, d'un repas, d'animations et sensibilisation sur le droit des enfants, d'activités ludiques, le tout clôturé par un spectacle de cirque de la troupe ASTAN-Graines de Bitume.

■ **Le Mois de l'Enfance** en juin 2022 : campagne de sensibilisation médiatique sur les réseaux sociaux et à travers les médias sur le thème du **Droit à la protection pour les enfants**.

Le projet QUAPEM

Le centre d'accueil de Graines de Bitume fait partie des 34 centres retenus dans le cadre du projet QUAPEM pour l'amélioration de la Qualité de l'Accueil en Protection de l'Enfance à Madagascar, mis en œuvre avec le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme.

■ Sur la base des recommandations du Diagnostic établi dans le cadre du projet, la responsable du centre d'accueil de Graines de Bitume a établi **un Plan de Développement (PDD) triennal 2021-2024** visant à améliorer la qualité de l'accueil des enfants et jeunes, sur 5 axes de développement :

- > Amélioration de la qualité des prestations de prise en charge des bénéficiaires du centre
- > Promotion de la gouvernance du centre (Finance, RH, Gestion, participation des enfants aux décisions)
- > Mise aux normes des infrastructures et équipements
- > Développement des ressources financières vers l'autonomisation du centre
- > Intégration du genre dans les activités du centre

■ En application de ce PDD, plusieurs améliorations ont été mises en place :

- > Depuis le mois de novembre 2021, chaque enfant utilise son casier personnel, fermé à clé et identifié avec sa photo.
- > La signalétique d'orientation et d'identification des espaces de vie a été renforcée. Le dallage de la cour a amélioré la sécurité des enfants, tout en permettant le traçage de nouveaux jeux éducatifs au sol.
- > Poursuite de la diversification des repas à la cantine du centre d'accueil, avec apport de légumes, viande, poisson, œufs, fruits, laitages...
- > Renforcement du suivi médical des enfants grâce aux visites systématiques annuels, notamment dentaires, et à un partenariat avec le centre de santé de base le plus proche. Mise en place d'un contrôle de la qualité de la couverture vaccinale des enfants en lien avec la famille.

■ Le projet QUAPEM a également incité le centre à mettre en place une activité génératrice de revenus (AGR). Il a été décidé de démarrer l'activité par la revente de savons aux visiteurs des centres, aux équipes et à quelques commerçants.

■ Un document de **plaidoyer sur la Protection de l'Enfance** a été élaboré notamment pour renforcer l'implication du MEN (Ministère de l'Éducation Nationale) en faveur de l'intégration scolaire des enfants accueillis dans les centres.

■ Le projet QUAPEM s'est clôturé en 2022. Il a fait l'objet d'une évaluation qui permettra de valider ou non la mise en œuvre d'une 2^{de} phase.

Le projet TANORA

Le lancement officiel du projet TANORA pour l'Insertion sociale et professionnelle des jeunes vulnérables d'Antananarivo avec ASMAE a eu lieu au mois de septembre 2021. Il vise **à améliorer l'employabilité des jeunes filles et jeunes garçons vulnérables issus des bas quartiers d'Antananarivo**. Il regroupe 3 associations partenaires : **HAFA, Gazela et Graines de Bitume**.

■ La particularité du projet porte sur l'**approche pédagogique par l'expérimentation** (learning by doing) intégrée à la formation préprofessionnelle sous la forme d'un module «micro-business» (voir Zoom dans le Programme Insertion Professionnelle).



Conclusion & perspectives

En conclusion

La pandémie et les phénomènes climatiques extrêmes de début d'année ont entraîné indirectement une importante récession, **en impactant fortement les moyens de subsistance des populations exposées**.

Le taux de pauvreté atteindrait désormais 81 %.

■ Ainsi malgré les efforts déployés par les différentes associations, le **phénomène des enfants en situation de rue (travaillant et/ou vivant dans la rue) s'amplifie dans un contexte d'insécurité grandissant.**

■ L'accueil dans les centres et l'accompagnement d'enfants en situation de rue est donc toujours plus que nécessaire, car au-delà de **répondre aux droits fondamentaux** de ces enfants, nous leur apportons **une protection contre tous types de violence.**

■ Pour Graines de Bitume, **cette année a été celle de la reprise des activités.** Les interruptions scolaires répétées durant la pandémie ont fortement impacté les capacités d'apprentissage. **L'équipe éducative s'est mobilisée** pour proposer des activités permettant d'accroître la motivation des enfants et des jeunes ainsi que pour reprendre les efforts de conscientisation et de responsabilisation des familles. De même, au niveau de l'insertion professionnelle, il a fallu proposer des activités innovantes pour motiver les jeunes, relancer les partenariats avec les entreprises et mieux impliquer les associations partenaires du BPE.

Perspectives

insertion scolaire et sociale

■ Pour le nouvel exercice, les objectifs en termes d'effectif d'accueil restent à **150 enfants et jeunes qui seront accompagnés en moyenne sur l'année, dont une cinquantaine en prise en charge réduite.** Pour obtenir de meilleurs résultats, l'équipe s'efforcera de mettre en place des solutions innovantes dans chacun de ses programmes.

Programme Socio-Éducatif

- Mise en pratique du **Référentiel d'Observation des Compétences Sociales (ROCS)** pour un meilleur suivi de l'évolution des enfants et des jeunes,
- **Renforcement de l'accompagnement psychologique** des enfants et des jeunes (évaluation et intervention) grâce aux partenariats mis en place avec l'association KOLOAINA ainsi qu'avec le Département Psychologie de l'Université Catholique de Madagascar (UCM).
- Mise en place de **séances de déchargement émotionnel pour l'équipe éducative.**
- **Mise en place des nouvelles règles de vie** au centre, établies avec la participation des jeunes.
- Poursuite des ateliers sur **l'Éducation affective, relationnelle et sexuelle (EARS)** avec une importance donnée sur la **protection contre la maltraitance**

sexuelle.

- Poursuite de **l'amélioration de la qualité nutritive** des repas avec apprentissage des vertus nutritives.
- Renforcement de **l'accompagnement familial** et de l'implication des parents, notamment par une intensification des **visites à domicile.**
- Poursuite du partenariat avec l'association KOLOAINA pour **le référencement des personnes victimes de violences conjugales ou de maltraitances intrafamiliales.**
- Mise en place d'un **code de conduite pour la protection des enfants**, en lien avec la Communauté de Pratiques et de Savoirs (CPS) qui sera organisée en octobre 2022 par Apprentis d'Auteuil sur le thème de la Protection dans les centres.

Programme Pédagogique et Animation

- Développement de **nouvelles méthodes d'apprentissage** suite aux formations des équipes éducatives en pédagogie adaptée et pédagogie ludique prévues dans le cadre du projet SANDRATRA
- Mise en place d'un **suivi individuel** pour certains enfants en grande difficulté scolaire
- Valorisation de **la pratique de la lecture** par la mise en place des **prêts de livres** pour les enfants et les jeunes dans l'objectif de renforcer leurs capacités linguistiques et leurs connaissances générales.

Insertion Professionnelle et Bureau Pour l'Emploi

- Le programme Insertion Professionnelle poursuit le développement de ses activités avec un objectif fixé à 80 jeunes de Graines de Bitume accompagnés en moyenne sur l'année. Au niveau du BPE, l'objectif est d'une **centaine de jeunes**, toutes associations confondues.
- **Travail sur l'autonomisation financière du BPE**, avec une augmentation légère des cotisations des associations adhérentes, mais surtout par la recherche de nouveaux fonds privés ou publics. Élargissement du **réseau de partenaires**, en ciblant en priorité les entreprises œuvrant dans les secteurs porteurs.
- **Mise en place d'un parcours d'apprentissage en alternance**, qui permettra aux jeunes d'alterner entre formation et mises en pratique en entreprise. Les programmes d'alternance n'existent pas pour l'instant à Madagascar.
- **Renforcement du travail sur le volet SRA (Santé Reproductive des Adolescents) et genre** pour mieux accompagner les jeunes de Graines de Bitume et diminuer les départs pour grossesse précoce.





Rapport financier

Résultat août 2021 - juillet 2022 et comparaison par rapport au budget

Dépenses	Budget août 21 - juillet 22			Réalisé août 21 - juillet 22			Écart	%
	SCO	BPE	TOTAL	SCO	BPE	TOTAL		
Taux de change	4 500			4 393			-107	-2%
Programme pédagogique	16 985		16 985	17 206		17 206	222	1%
Programme Socio-éducatif	10 350		10 350	9 999		9 999	-351	-3%
Programme Insertion Professionnelle		40 843	40 843		35 637	35 637	-5 206	-13%
Programme Nutrition	14 641		14 641	15 170		15 170	529	4%
Programme Santé Hygiène	2 311		2 311	2 829	718	3 546	1 235	53%
Programme Animation	8 627		8 627	10 713		10 713	2 086	24%
Fonctionnement & Management	65 988		65 988	52 552	13 069	65 620	-367	-1%
Frais Paris			8 000			7 960	-40	-1%
Total Dépenses (hors dons nature)	167 743 €			165 851 €			- 1 893	-1,1%
incluant, à cause du taux de change défavorable, une augmentation des dépenses de					4 517 €			

Recettes	Budget			Réal			Écart	%
	PARIS	MADA	TOTAL	PARIS	MADA	TOTAL		
Financements et subventions	92 900	16 059	108 959	79 885	14 771	94 656	-14 303	-13%
Dons Associations et Entreprises	28 000	6 200	34 200	27 500	6 736	34 236	36	0%
Cotisations et Dons individuels	25 000		25 000	31 237		31 237	6 237	25%
Autres (événements, Prod. financiers)		700	700	0	704	704	4	-4,8%
Total Recettes	145 900	22 959	168 859 €	138 622	22 212	160 834	- 8 025	-4,8%

Résultat	1 116 €	- 5 017 €
-----------------	----------------	------------------

Analyse

Dépenses ■ Nous avons réalisé une économie de 5K€ sur le budget de formation du programme d'insertion professionnelle qui n'a accueilli que 11 jeunes sur les 22 prévus dans le budget. En effet, beaucoup de jeunes sont restés plus longtemps au niveau des phases précédentes, ce qui était difficile à prévoir. Cette économie a été en partie diminuée par un dépassement du budget santé (augmentation des visites dentaires systématiques) et du budget animation (le budget foot a explosé car, après deux années perturbées par la pandémie, le tournoi a accueilli beaucoup plus de participants que prévu). Au final nous avons un petit peu moins dépensé que le prévoyait notre budget (-1,9K€ soit -1%).

Recettes ■ Nous n'avons atteint que 161K€ de recettes pour 169K€ de budgété. Des paiements budgétés en 20/21 par certains de nos financeurs ont été décalés à cause du ralentissement Covid et nous avons surestimé de 14K€ leur rattrapage sur cet exercice. L'augmentation remarquable de 4K€ des cotisations et dons a, en partie, compensé ce décalage mais laisse un montant de 8 K€ en moins sur nos recettes par rapport au budget.

Résultat ■ Il est à noter que pour la première fois depuis très longtemps, le taux de change a été en notre défaveur sur cet exercice entraînant un dépassement d'environ 4,5K€ de nos dépenses par rapport à notre budget. Ainsi notre résultat final, malheureusement négatif de -5K€, aurait presque atteint l'équilibre si le change ne nous avait pas trahi.



Nouveau Budget août 2022 - juillet 2023

Dépenses	Budget 2022 - 2023			Réal 2021 - 2022			Écart	%
	SCO	BPE	TOTAL	SCO	BPE	TOTAL		
Taux de change	4 100			4 393				
Programme pédagogique	20 315		20 315	17 206		17 206	3 108	18%
Programme Socio-éducatif	11 742		11 742	9 999		9 999	1 743	17%
Programme Insertion Professionnelle		46 133	46 133		35 637	35 637	10 496	29%
Programme Nutrition	16 540		16 540	15 170		15 170	1 370	9%
Programme Santé Hygiène	3 000	854	3 854	2 829	718	3 546	307	9%
Programme Animation	9 543		9 543	10 713		10 713	-1 170	-11%
Fonctionnement & Management	57 319	20 613	77 932	52 552	13 069	65 620	12 311	19%
Frais Paris			8 100			7 960	140	2%
TOTAL DÉPENSES (hors dons nature)	194 158 €			165 851 €			28 307 €	17%

Recettes	Budget 2022 - 2023			Réal 2021 - 2022			Écart	%
	PARIS	MADA	TOTAL	PARIS	MADA	TOTAL		
Financements et subventions	117 800	13 500	131 300	79 885	14 771	94 656	36 644	39%
Dons Associations et Entreprises	25 000	6 700	31 700	27 500	6 736	34 236	-2 536	7%
Cotisations et Dons individuels	30 000		30 000	31 234		31 237	-1 237	-4%
Autres (événements, Prod. financiers)	0	700	700	0	701	704	-4	-1%
TOTAL RECETTES	172 800	20 900	193 700 €	138 622	22 210	160 834 €	32 866 €	20%

Résultat	- 458 €	- 5 017 €
-----------------	----------------	------------------

Prévisions budgétaires

Dépenses

L'augmentation des dépenses prévue de 28K€ reste conséquente malgré les importants efforts de leur limitation par le terrain et la volonté de l'association de rester prudente sur ce sujet. Les principales raisons sont l'inflation galopante actuelle dans le pays et la baisse du taux de change. Les deux principaux postes fortement augmentés concernent :

- Le centre professionnel qui a subi une baisse d'activité en 2021 suite au rétablissement Covid (pour rappel nous avons réduit de 5K€ les dépenses prévues sur ce poste sur l'exercice 21/22, par rapport au budget) mais qui, depuis début 2022, a entrepris le renforcement de ses programmes. A titre d'exemple, le coût des formations de qualité a fortement augmenté ainsi que le nombre

de jeunes qui atteindrons ce programme à partir de septembre 2022.

- Le deuxième poste en forte hausse est le fonctionnement et management dû aux fortes hausses des loyers et frais généraux et au renforcement des équipes avec une augmentation indispensable des salaires et l'embauche d'une personne supplémentaire.

Recettes

- Nous prévoyons une augmentation conséquente des recettes sur le poste des financements grâce aux reports prévus sur la fin de l'année 2022 de certains financements retardés sur l'exercice précédent, le démarrage du programme Sandratra 3 en janvier 23 et le renforcement de quelques financeurs locaux dont certains nouveaux.

Résultat

- Avec ce budget de recettes ambitieux nous pensons couvrir l'importante augmentation des dépenses indispensables pour maintenir la qualité et développer l'accompagnement des enfants et jeunes de l'association, et atteindre le presque équilibre sur notre exercice à venir. A noter que nous sommes restés prudents sur le taux de change estimé à 4100 Ariary/€ mais gardons en tête que nous sommes maintenant confrontés à ce risque nouveau de variation de ce taux.

Pour faire face à l'évolution de ce taux et à l'inflation qui gagne le pays, nous devons renforcer la recherche de nouveaux donateurs et financeurs et prévoyons la mise en place d'une première mission de stage de « fundraising » à Paris encadrée par le conseil d'administration.

www.grainesdebitume.net



GRAINES DE BITUME
SIÈGE

62 rue Lauriston
75116 Paris

FRANCE

grainesdebitume@hotmail.com

CENTRE D'ACCUEIL
DE JOUR

Fiadanana
Lot III L 72 rue Alidy
Ampanjaka
101 Antananarivo

MADAGASCAR

coordination@grainesdebitume.mg

BUREAU POUR
L'EMPLOI - BPE

Soanierana
Immeuble Vidy Varotra
101 Antananarivo

MADAGASCAR

